# MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS LIMITED ANNUAL REPORT 1966







# ANNUAL REPORT OF THE DIRECTORS 1966

MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED, MONTREAL, QUEBEC

# **Board of Directors:**

Hugh D. Allan
John E. L. Duquet, Q.C.
Percy M. Fox
William F. Lewis
William G. Miller
John J. Norris
J. Geoffrey Notman
Alfred L. Penhale
Jules R. Timmins
Henry Valle
Colin W. Webster

# Officers:

William G. Miller,

Chairman of the Board
Henry Valle,
President
John J. Norris,
Vice-President, Comptroller and
Treasurer
Keith D. Landell,

Commercial Vice-President

Henry M. Bourcier, Secretary

# **Transfer Agents:**

Royal Trust Company Montreal, Toronto, Winnipeg, Vancouver

Bank of Montreal Trust Company 64 Wall Street, New York

# Registrars:

Montreal Trust Company Montreal, Toronto, Winnipeg, Vancouver

Bank of Montreal Trust Company 64 Wall Street, New York

# FINANCIAL FACTS IN BRIEF

|  | 1966         | 1965         |
|--|--------------|--------------|
| Sales                                      | \$30,923,000 | \$24,921,000 |
| Income before taxes                        | 1,593,000    | 1,078,000    |
| Income taxes                               | 703,000      | 539,000      |
| Net income from sale of assets             | _            | 90,000       |
| Net income after taxes                     | 890,000      | 629,000      |
| Earnings per share                         | 1.11         | .79          |
| Dividends on common stock                  | 480,000      | 480,000      |
| Dividends per share on common stock        | .60          | .60          |
| Earned surplus                             | 9,905,000    | 9,467,000    |
| Payrolls and various social security plans | 7,096,000    | 4,594,000    |
| Average number of employees                | 1,087        | 782          |
| Additions to property, plant and equipment | 482,000      | 580,000      |
| Depreciation                               | 617,000      | 431,000      |
| Net working capital                        | 11,047,000   | 10,958,000   |
| Number of shareholders                     | 2,936        | 3,751        |

The 1965 figures have not been restated to include Worthington (Canada) Ltd.

# ANNUAL REPORT OF THE DIRECTORS TO THE SHAREHOLDERS:

Net income for the year 1966 amounted to \$890,000 or \$1.11 per common share, a substantial improvement over the 1965 net income of \$629,000 or 79¢ per share.

The increase in net income in 1966 is accounted for by higher profits from operations and the inclusion of the earnings of our new subsidiary, Worthington (Canada) Ltd.

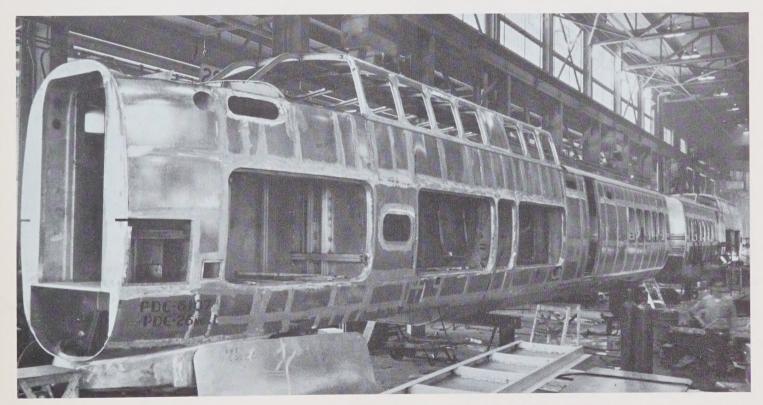
In the field of transportation, thirtyfour diesel locomotives were shipped to Canadian railways and four units to industrial corporations. Aluminum railway hopper cars were also delivered. Sales of spare parts and rebuild services continued at the same level as in 1965. Shipments of heat transfer equipment for power plants and process industries showed a marked increase during the year. Deliveries of machinery for the pulp and paper industry also surpassed the 1965 level while industrial machinery volume was at the same level.

Sales of the Company's subsidiary, W. K. Davidson and Company Limited showed a significant improvement over the previous year, resulting in an increased contribution to profits.

A major step in the implementation of your Company's continuing program of diversification was the acquisition, on May 6, 1966, of all of the outstanding shares of Worthington (Canada) Ltd., from the latter's U.S.

parent, Worthington Corporation. Coincidental with such acquisition, MLW and Worthington Corporation entered into contractual arrangements pursuant to which MLW and Worthington (Canada) Ltd. are authorized to manufacture, sell and distribute a broad range of Worthington products.

Worthington (Canada) Ltd. has a manufacturing plant in Brantford, Ontario, and sales offices across Canada. It manufactures compressors, pumps, control valves and other products which bear the Worthington trademark. With the availability of heavier capacity machine tools at the MLW plant in Montreal, a much wider range of Worthington products can now be manufactured in Canada.



A partially completed powered dome coach (PDC) for one of the 5 UAC/CNR turbo trains currently under construction in the MLW shop.

# **WORKING CAPITAL**

The Company's consolidated working capital is detailed in the following statement:

| Working Capital at beginning of year  |         | \$10,958,000 |
|---|---------|--------------|
| Increases:  |         |              |
| Net income for the year   | 890,000 |              |
| Depreciation charged to operations  | 617,000 |              |
| Deferred taxes on income  | 239,000 |              |
| Deferred charges and other miscellaneous items                                | 98,000  | 1,844,000    |
|   |         | 12,802,000   |
| Decreases:  |         |              |
| Additions to plant and equipment  | 482,000 |              |
| Cost of subsidiary shares less working capital acquired                       | 793,000 |              |
| Dividends paid on common stock at the regular quarterly rate of 15¢ per share | 480,000 | 1,755,000    |
| Working Capital at end of year  |         | \$11,047,000 |
|   |         |              |

# **OUTLOOK**

The backlog of unfilled orders at December 31, 1966, amounted to \$23,000,000. This is much higher than the \$14,000,000 on the books a year ago and indicates a good volume of business for 1967.

In the backlog are 22 diesel locomotives, including the Company's first order for the new Century type 3000 H.P. locomotives, and 5 seven-car turbine powered trains for Canadian customers.

The Company continues aggressively to pursue export opportunities. Early in 1967 an important order for 30 locomotives was received from the Government of India with Canadian financing provided through the facilities of the External Aid Office.

A number of major contracts are on the books for heat transfer equipment and a continuing demand is expected for this type of equipment. Sales of Worthington products, manufactured at the Brantford and Montreal plants, are also expected to increase in volume.

It is anticipated that this continuing expansion of the Company's line of products will minimize fluctuations in levels of activity and provide a sound base for further growth.

# CHANGES IN DIRECTORS AND OFFICERS

At the Annual Meeting held on April 22, 1966, Mr. Hugh D. Allan was elected to the Board of Directors. Mr. Allan is President and General Manager of Worthington (Canada) Ltd.

# **EMPLOYEE RELATIONS**

A settlement was reached with hourlyrated employees of the Montreal plant following a one-month strike which ended April 25. A three-year contract ending October 1968 was negotiated providing for increases in wages and improved fringe benefits. Salaried employees received corresponding increases.

# EXPO '67

Your Company, in association with a number of other prominent Canadian corporations, will participate in the Pavilion of Economic Progress at Expo '67. As a Canadian corporation which has been in business for 65 of Canada's first 100 years, MLW is proud of its role in playing a part in this great Centennial event. The Company's activities will be depicted in a special exhibit and you are invited to view our presentation in the Pavilion when visiting Expo.

# CONCLUSION

The Company's Consolidated Balance Sheet at December 31, 1966, and the related statements of Consolidated Income and Consolidated Earned Surplus for the year 1966, together with the Auditors' Report to the Shareholders, appear on the following pages.

The Board wishes to recognize the important contribution to the progress of the business made by the employees of the Company and its subsidiaries, W. K. Davidson and Company Limited and Worthington (Canada) Ltd., during the past year. The Directors acknowledge with appreciation the continued confidence and support of the Company's shareholders and customers.

Respectfully submitted on behalf of the Board.

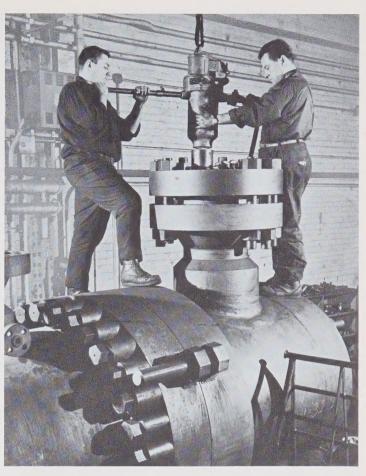
William G. Miller, Chairman of the Board

Henry Valle, President

March 21, 1967. Montreal, Canada.



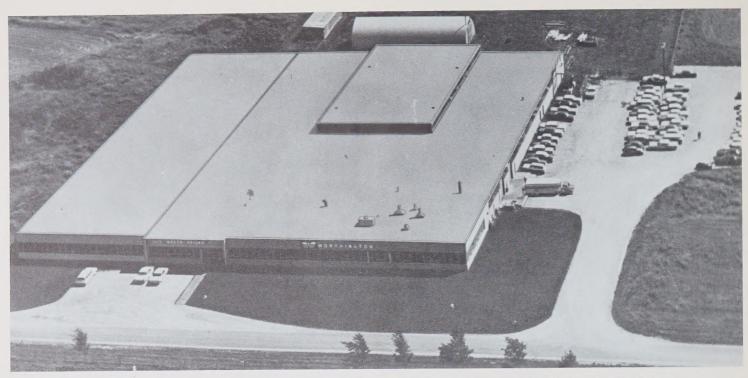
One of an order of 8 Steam Generators being loaded for shipment to a Nuclear Station in Rajasthan, India. Similar equipment was supplied for Ontario Hydro's Nuclear Station at Douglas Point



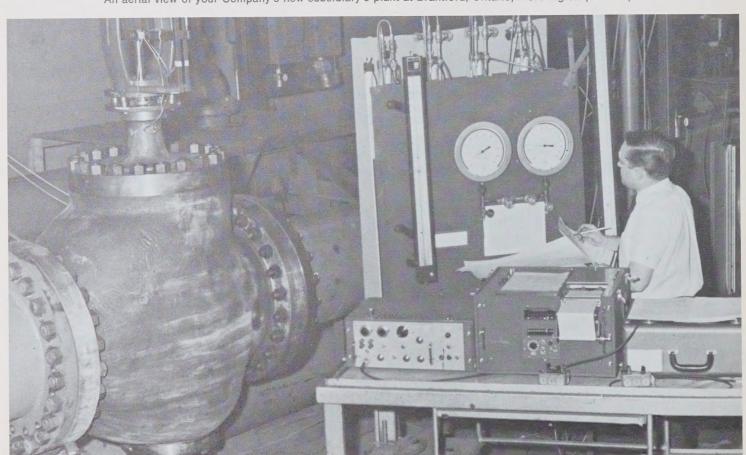
The massive bolting in this heat exchanger for Great Canadian Oil Sands gives an indication of the high pressures and critical service this equipment is required to withstand



Two 1200 H.P. Road Switchers that MLW delivered to Texas Gulf Sulphur during 1966



An aerial view of your Company's new subsidiary's plant at Brantford, Ontario, Worthington (Canada) Ltd.



The above photograph shows a 20" double seated valve undergoing flow tests at Worthington (Canada) Ltd.

This is the largest double seated valve built in Canada

# CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

for the year ended December 31, 1966 with 1965 figures for comparison

|  |     | 1966      |     | 1965<br>(Note 1) |
|--|-----|-----------|-----|------------------|
| Sales  | \$3 | 0,923,127 | \$2 | 4,921,102        |
| Cost of goods sold, administrative, selling and general expenses             | 2   | 9,352,284 | 2   | 3,916,681        |
| Income from operations   |     | 1,570,843 |     | 1,004,421        |
| Income from investments  |     | 22,383    |     | 73,619           |
|  |     | 1,593,226 |     | 1,078,040        |
| Income from sale of assets, less income taxes of \$65,000 applicable thereto |     |           |     | 90,445           |
| Provision for income taxes   |     | 702,761   |     | 539,299          |
| Net income for the year  | \$  | 890,465   | \$  | 629,186          |
| Note: Included in the charges against income from operations are:            | =   |           | =   |                  |
| Depreciation   | \$  | 616,982   | \$  | 430,809          |
| Remuneration of directors including salaries as officers                     |     | 85,533    |     | 68,150           |

# CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNED SURPLUS

for the year ended December 31, 1966 with 1965 figures for comparison

|   | 1966         | 1965         |
|---|--------------|--------------|
|   |              | (Note 1)     |
| Balance at beginning of year  | \$ 9,467,031 | \$ 9,317,845 |
| Add: Net income for the year  | 890,465      | 629,186      |
| Excess of book value of subsidiary company over cost of shares acquired | 27,538       | _            |
|   | 10,385,034   | 9,947,031    |
| Deduct: Dividends on common stock (\$.60 per share)                     | 480,000      | 480,000      |
| Balance at end of year  | \$ 9,905,034 | \$ 9,467,031 |

# **ASSETS**

|  | Dec. 31,<br>1966       | Dec. 31,<br>1965<br>(Note 1) |
|--|------------------------|------------------------------|
| Current Assets:  |                        |                              |
| Cash   | \$ 417,481             | \$ 271,601                   |
| Short term deposit   | _                      | 500,000                      |
| Accounts and notes receivable less allowance for doubtful accounts | 5,830,057              | 6,812,297                    |
| Inventories at lower of cost or net realizable value               | 13,636,828             | 9,820,995                    |
| Total Current Assets   | \$19,884,366           | \$17,404,893                 |
| Fixed Assets, on basis of cost:                                    |                        |                              |
| Land   |                        |                              |
| Buildings, machinery and equipment 13,054,826                      | \$13,116,606           | \$11,192,922                 |
| Less: Accumulated depreciation                                     | 9,073,457              | 7,792,118                    |
|  | \$ 4,043,149           | \$ 3,400,804                 |
| Prepaid Expenses and Deferred Charges,                             |                        |                              |
| at cost less amounts charged to income                             | \$ 527,385             | \$ 581,640                   |
|  | \$24,454,900<br>====== | \$21,387,337                 |

# NOTES:

(1) All of the capital stock of Worthington (Canada) Ltd. was acquired on May 6, 1966. The accompanying statements for the year ended December 31, 1966 include the results of the operations of that company for the whole year; income before taxes earned by that company for the period prior to the date of acquisition amounted to approximately \$117,000.

The 1965 figures have not been restated to include the results of the operations of Worthington (Canada) Ltd.

(2) The Companies' claim for income tax purposes amounts for depreciation and

past service pension costs in excess of the amounts charged to operations. This has resulted in provisions for income tax in excess of the taxes otherwise payable which are included in "Deferred Taxes on Income" and are applicable to those future periods in which the amounts claimed for depreciation and past service costs may be less than the amounts charged to operations.

(3) U.S. dollar balances at December 31, 1966 have been converted to Canadian dollars at an exchange rate of 8.4% for 1966 and 7.5% for 1965.

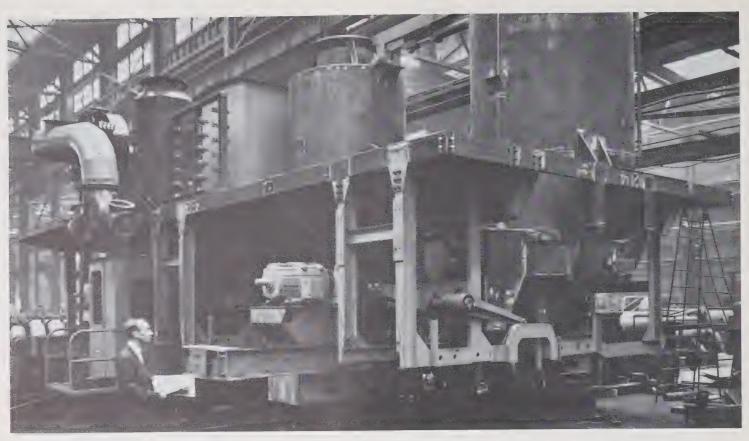
# MITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

# ECEMBER 31, 1966 WITH 1965 FIGURES FOR COMPARISON

# LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' OWNERSHIP

|  | Dec. 31,<br>1966   | Dec. 31,<br>1965 |
|--|--|------------------|
| Current Liabilities:   | -  | (Note 1)         |
| Bank loan  | A 4 000 000  |                  |
|  |  | _                |
| Dividends payable  | 120,000  | \$ 120,000       |
| Accounts payable   |  | 4,238,263        |
| Advances received on contracts   |  | 782,209          |
| Advances received on contracts   |  | 797,991          |
| Income and other taxes   |  | 507,743          |
| Total Current Liabilities  | \$ 8,837,666   | \$ 6,446,206     |
| Deferred Taxes on Income (Note 2)                                      | \$ 912,200   | \$ 674,100       |
| Shareholders' Ownership:   |  |                  |
| Common stock, without nominal or par value 2,000,000 shares authorized |  |                  |
| 800,000 shares issued and fully paid                                   | \$ 4,800,000   | \$ 4,800,000     |
| Earned Surplus   | 9,905,034  | 9,467,031        |
|  | \$14,705,034   | \$14,267,031     |
|  | \$24,454,900   | \$21,387,337     |
| Approved by the Board: William G. Miller, Director                     | The state of the s |                  |

Henry Valle, Director



A coke oven coal charging car under construction for Algoma Steel at Sault Ste Marie



Shop assembly of a Fourdrinier for Three Rivers' Canadian International Paper plant, reflects continuing growth of the MLW/Voith Pulp & Paper Machinery line

# **DELOITTE, PLENDER, HASKINS & SELLS**

CHARTERED ACCOUNTANTS, SUN LIFE BUILDING, MONTREAL

# **AUDITORS' REPORT**

To the Shareholders of MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED

We have examined the consolidated balance sheet of Montreal Locomotive Works, Limited and its subsidiary companies as at December 31, 1966 and the consolidated statements of income and earned surplus for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances, except for the subsidiary company, Worthington (Canada) Ltd., whose accounts have been examined and reported on by other chartered accountants.

In our opinion, which insofar as it relates to the accounts included for the subsidiary company whose ac-

counts have not been examined by us is based solely on the report of other chartered accountants, the accompanying consolidated balance sheet and consolidated statements of income and earned surplus present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1966 and the results of their operations for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Delvitte, Plenau, Hackins x Seees

Auditors

January 25, 1967

# **Transportation**

Diesel-electric locomotives
Diesel engines
Rapid transit, commuter and
high speed interurban equipment
Locomotive renewal parts
Freight cars
Factory rebuild services
Steel tires

# Nuclear

Steam Generators Feedwater Heaters Surface Condensers

# Petroleum Refining Heat Exchangers

Reactors
Reboilers
Pumps
Pressure vessels
Condensers
Valves and Controls
Compressors

Waste heat steam generators

# **Chemical Processing**

Heat Exchangers

# Chemical Processing (cont'd)

Reactors Pumps Valves and Controls Compressors

# Steel

Blast furnaces and components Run-out tables Pumps Process lines, major components Special material handling equipment

# **Pulp and Paper**

Machinery and equipment Pumps

## Marine

Ship Propulsion Units complete Pumps

# **Power**

Feedwater heaters
Deaerators
Evaporators
Diesel generating units
Pumps
Surface Condensers

# Power (cont'd)

Valves and Controls Compressors Waste heat steam generators

# **Inland Waterways**

Lock gates and machinery Welded steel pipe

# Air Conditioning, Refrigeration and Heating

Pumps Valves and Controls Compressors

# Construction

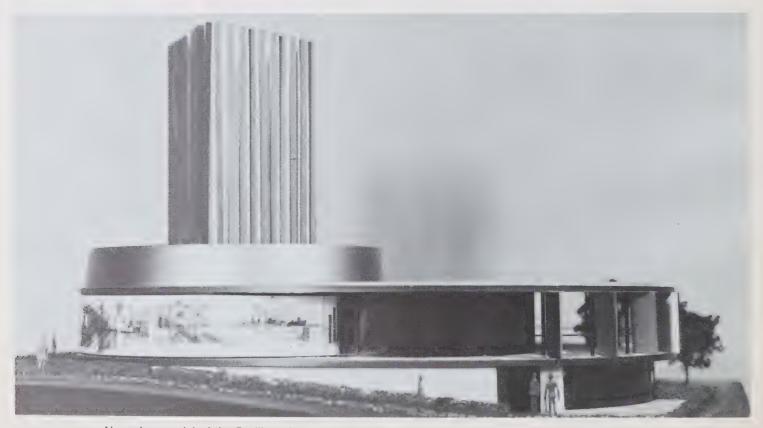
Pumps Compressors

# Municipalities Pumps

Valves and Controls Compressors

# General

Plate fabrication Machine work Weldments



Above is a model of the Pavilion of Economic Progress which MLW, in collaboration with a number of other prominent Canadian corporations, is building at Expo 67

# MLW DESSERT CES MARCHES

# Compresseurs Vannes et commandes Condenseurs à surface Pompes

de chaleur perdue Générateurs de vapeur à récupération

# Voies navigables intérieures

Tuyauterie en acier soudé Portes et machinerie d'écluses

# et chauffage Climatisation, réfrigération

Compresseurs Vannes et commandes Pompes

# Construction

Compresseurs Pompes

Compresseurs Vannes et commandes

# Services municipaux

# Pompes

# Pièces soudées Travaux d'usinage Fabrication de tôles épaisses DIVERS

Groupes électrogènes diesel

Systèmes de propulsion complets

Machines spéciales de manutention

Hauts fourneaux et leurs éléments

Machines et équipement

Grosses pièces de chaînes

Pâtes et papiers

de transformation

Bancs de coulée

des matériaux

Evaporateurs Dégazéificateurs Réchauffeurs d'eau d'alimentation

Electricité

bonk bateaux

Pompes

Marine

Pompes

Pompes

Sidérurgie

Pompes

Réacteurs

Compresseurs

Vannes et commandes

Echangeurs de chaleur

Industrie chimique

# de chaleur perdue Générateurs de vapeur à récupération Compresseurs Vannes et commandes Condenseurs

Récipients sons pression

Echangeurs de chaleur

Raffinage du pétrole

Condenseurs à surface

Générateurs de vapeur

Énergie nucléaire

Bandages d'acier

Voitures de métro

Moteurs diesel

à l'usine

Réchauffeurs d'eau d'alimentation

Services de reconditionnement

Pièces de rechange pour locomotives

Matériel ferroviaire pour transports

Wagons de marchandises

interurbains à grande vitesse

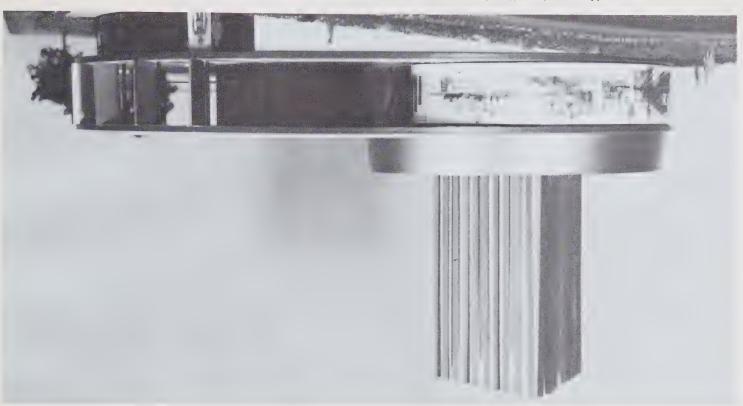
Locomotives diesel-électriques

Matériel de transport

Pompes

Rebouilleurs

Réacteurs



# DELOITTE, PLENDER, HASKINS & SELLS

COMPTABLES AGRÉÉS

ÉDIFICE SUN LIFE, MONTRÉAL 2, CANADA

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de

MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED

Mous avons examiné le bilan consolidé de Montreal Locomotive Works, Limited, et de ses compagnies filiales au 31 décembre 1966, ainsi que les états consolidés du revenu et du surplus gagné pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérés comme nécessaires dans les circonstances, saut en ce qui concerne la tiliale, Worthington (Canada) Ltd., dont filiale, Worthington (Canada) Ltd., dont filiale, Worthington (Canada) Ltd., dont

les comptes ont été examinés et commentés par d'autres comptables

agréés.

A notre avis, lequel, en ce qui concerne les comptes inclus de la filiale dont les comptes n'ont pas été examinés par nous, est fondé exclusivement sur le rapport d'autres comptables agréés, le bilan consolidé et es états consolidés du revenu et du surplus gagné, ci-annexés, présentent et du surplus gagné, ci-annexés, présentent ét du surplus gagné, ci-annexés, présentent des compagnies au 31 décembre 1966,

Vérificateurs

Le 25 janvier 1967.

Asloite, Pleaser, Alackins & deser

appliqués de la même manière qu'au

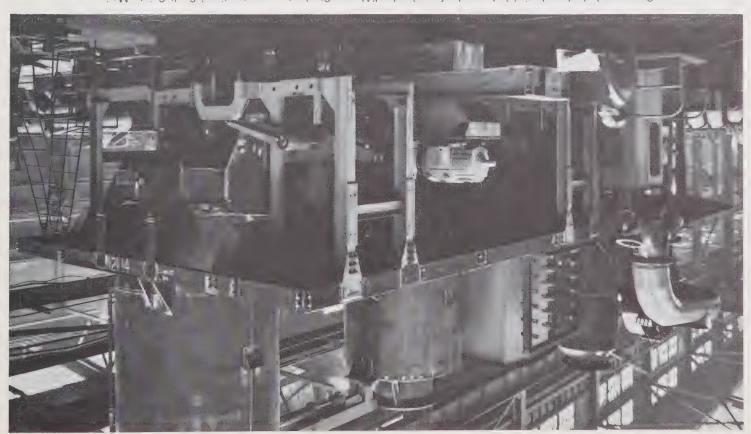
comptables généralement reconnus,

date, conformément aux principes

tions pour l'exercice terminé à cette

ainsi que les résultats de leurs opéra-

cours de l'exercice précédent.



Ce wagon à charbon destiné à charger les fours à coke d'Algoma Steel est en construction à Sault-Sainte-Marie.



Cette machine à papier en cours d'assemblage est destinée à l'usine de Trois-Rivières de Canadian International Paper. C'est un exemple du développement constant de MLW/Voith Pulp & Paper Machinery.

# IMITED ET SES COMPAGNIES FILIALES

# VVEC CHIFFRES CORRESPONDANTS DE 1965

# PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES

|                     |                     | Approuvé par le conseil d'administration : William G. Miller, administrateur Henry Valle, administrateur                                  |
|---------------------|---------------------|---|
| \$21,387,337        | \$54,454,900        |   |
| \$14,267,031        | \$14,705,034        |   |
| 150,734,6           | 750,306,6           | Surplus Gagné   |
| 000'008'† \$        | 000'008'7 \$        | Actions ordinaires sans valeur nominale ou valeur au pair : 2,000,000 d'actions autorisées 800,000 actions émises et entièrement libérées |
|                     |                     | Avoir des actionnaires  |
| 001,476 \$          | \$ 912,200          | Impôts différés sur le revenu (Note 2)  |
| 902'977'9 \$        | 999,758,8 \$        | Total des exigibilités  |
| 507,743             | 343,331             | Impôts et autres taxes  |
| 166,767             | 1,294,173           | Avances sur contrats  |
| 782,209             | 744,344             | Salaires courus et autres dépenses  |
| 4,238,263           | 4,435,818           | Comptes à payer   |
| \$ 120,000          | 120,000             | Dividendes à payer  |
| _                   | 000'006'L \$        | Emprunt de banque   |
|                     |                     | Exigibilités :  |
| (hote 1)            |                     |   |
| 31 décembre<br>1965 | 31 décembre<br>1966 |   |

# MONTREAL LOCOMOTIVE WORK

# BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 190

# **ACTIF**

| 421,387,337<br>================================== | \$54,454,900        |   |  |
|---|---------------------|---|--|
| 079'189 \$  | \$ 627,385          |   | Dépenses payées d'avance et frais différés, au prix coûtant,<br>moins les montants imputés aux revenus   |
| \$ 3,400,80¢                                      | 671,640,149         |   |  |
| 811,297,7   | 754,870,6           |   | Moins: Amortissement accumulé  |
| \$11,192,922                                      | 909,311,51\$        | 13,054,826                              | Bâtiments, machinerie et équipement  |
|   |                     | 087,18 \$                               | Terrain nisrreT  |
|   |                     |   | Immobilisations, au prix coûtant   |
| \$68,404,71\$                                     | 998,488,61\$        |   | Total des dispondination set la set l |
| 966,028,6   | 13,636,828          |   | Inventaires au plus bas du prix coûtant ou de la valeur nette réalisable   |
| 6,812,297   | 720,058,3           |   | Comptes et billets recevables moins provision pour créances douteuses  |
| 200,000   | _                   |   | Dépôt à court terme  |
| \$ 271,601  | 184,714 \$          | *************************************** | Broaisse   |
|   |                     |   | : sèsilidinoqeiQ   |
| (I etoN)  |                     |   |  |
| 31 décembre<br>1965                               | 31 décembre<br>1966 |   |  |
|   |                     |   |  |

# : SETON

régimes de retraite pour service antérieur dépassant ceux imputés aux opérations. Il en est résulté des provisions pour impôte sur le revenu dépassant les montants d'impôts à payer, excédents qui ont été inclus dans les "Impôts sur le revenu différés" et qui s'appliqueront aux périodes futures et qui s'appliqueront aux périodes futures quand les montants réclamés pour amottissement et contributions pour service antérieur seront moindres que ceux imputés aux opérations.

(3) Les soldes en dollars É.-U., au 31 décembre 1966 ont été convertis en devises canadiennes à un taux de change de 8.4% pour 1966 et de 7.5% pour 1966.

(1) Le capital-actions de Worthington (Canada) Ltd. a été acquis entièrement, le 6 mai 1966. Les états ci-joints pour l'exercice terminé le 31 décembre 1966 comprennent les résultats d'exploitation de cette compagnie pour l'exercice entier. Le revenu de cette compagnie avant déduction des impôts, pour la période précédant l'acquisition, s'est élevé à \$117,000 environ. Les chiffres de 1965 n'ont pas été revisés de de 1965 n'on

(2) Les compagnies réclament, aux fins d'impôts sur le revenu, des montants pour amortissement et des contributions aux

ETAT CONSOLIDE DU REVENU

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1966, avec chiffres correspondants de 1965

| Traitement des administrateurs, comprenant leur rémunération en tant qu'officiers de la compagnie | 82,533       | 021,89       |
|---|--------------|--------------|
| Ameritisement   | \$ 616,982   | 608'087 \$   |
| Note: Dépenses déduites du revenu d'exploitation:   |              |              |
| Revenu net de l'exercice  | 997'068 \$   | 981,629 \$   |
| Provision pour impôts sur le revenu   | 197,207      | 683,683      |
| Revenu provenant de la vente d'actif, moins<br>l'impôt sur le revenu de \$65,000 s'y appliquant   | _            | 977'06       |
|   | 1,593,226    | 1,078,040    |
| Revenus provenant de placements   | 22,383       | 619,67       |
| Revenu d'exploitation   | 1,570,843    | 1,004,421    |
| Coût des ventes, trais d'administration, frais de ventes, et frais généraux                       | 29,352,284   | 189,916,681  |
| Ventes  | 721,826,08\$ | \$24,921,102 |
|   |              | (T atoN)     |
|   |              |              |

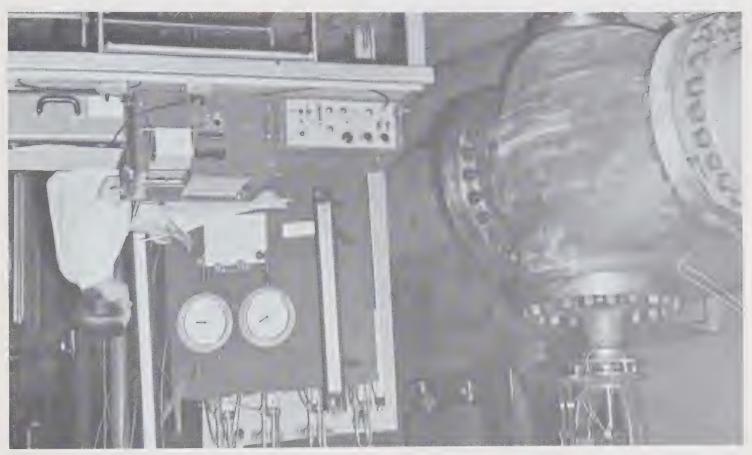
# ÉTAT CONSOLIDÉ DU SURPLUS GAGNÉ

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1966, avec chiffres correspondants de 1965

| (1 stoN)     | 9961                 |  |
|--------------|----------------------|--|
| 248,715,845  | 160,734,8            | Solde au début de l'exercice   |
| 981,629      | 997'068              | Plus: Revenu net de l'exercice   |
| _            | 27,538               | Excédent de la valeur de la filiale dans les livres sur le coût des actions acquises |
| 150,746,6    | 10,385,034           |  |
| 000,084      | 000,084              | Moins: Dividendes sur actions ordinaires<br>(\$0.60 par action)                      |
| 180'494'6 \$ | <b>†</b> 80'906'6 \$ | Solde à la fin de l'exercice   |

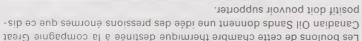


Vue aérienne de l'usine de Worthington (Canada) Ltd., notre nouvelle filiale, à Brantford, Ontario.



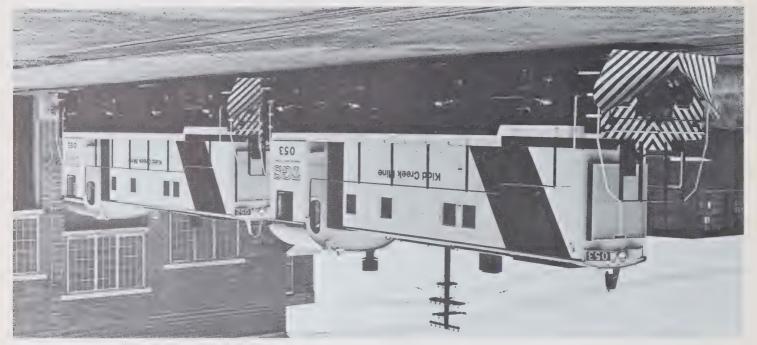
Cette soupape à siège double de 20" est la plus grosse qui ait jamais été construite au Canada. On la voit ici au cours des épreuves d'écoulement faites par Worthington (Canada) Ltd.







été expédiées à la centrale nucléaire de l'Ontario Hydro à Douglas Point. nucléaire de Rajasthan, Inde. Des chaudières du même genre ont aussi Chargement d'une des huit chaudières à vapeur destinées à la centrale



Ces deux locomotives de manoeuvre de 1200 chevaux ont été livrées à Texas Gulf Sulphur au cours de l'année 1966.

# FXPO 67

tons à visiter en parcourant l'Expo. un stand spécial que nous vous invila compagnie seront présentées dans moration nationale. Les activités de participation à cette grande comméla Confédération, MLW est fière de sa so se se des 100 années de 100 années de dienne dont les activités se sont pourl'Expo 67. En tant qu'industrie canavillon du Progrès Economique, à couunes' sera représentée dans le pad'autres entreprises canadiennes bien Votre compagnie, de concert avec

# CONCENSION

ficateurs aux actionnaires. vantes, ainsi que le rapport des vérisont présentés dans les pages suis'y rapportant, pour la même période, lidés du revenu et du surplus gagné 31 décembre 1966 et les états conso-Le bilan consolidé de la compagnie au

continué de lui témoigner. baguie pour la confiance qu'ils ont tionnaires et aux clients de la comexpriment leur appréciation aux accours de l'année. Les administrateurs prise dans les progrès réalisés au (Canada) Ltd. pour la part qu'ils ont and Company Limited et Worthington gnie et de ses filiales, W. K. Davidson hommage au personnel de la compa-Le conseil d'administration rend

par le conseil d'administration. Soumis respectueusement

William G. Miller Le président du conseil,

Henry Valle Le président,

Montréal, Canada. Le 21 mars 1967,

> Fonds de roulement au début de l'exercice consolidé de la Compagnie: Nous donnons ci-après l'état détaillé du fonds de roulement

Frais différés et autres item 1,844,000 000'86 Impôts différés sur le revenu 239,000 Amortissement imputé aux opérations 000,718 000'068\$ Bénéfice net de l'exercice : snoitations:

Diminutions:

*PREVISIONS* 

de 15¢ par action ordinaire 1,755,000 000,084 Paiement des dividendes trimestriels réguliers 793,000 filiale, moins le fonds de roulement acquis. Coût de l'acquisition des actions de la d'équipement 482,000 Agrandissement des usines et achat

de Montréal. qués dans nos usines de Brantford et ventes de produits Worthington fabridre également à une augmentation des

000'270'11\$

12,802,000

000'896'01\$

terme à nos progrès ultérieurs. d'activité générale et assurer une base pagnie devrait stabiliser notre niveau dories de produits offerts par la com-Cette expansion continue des caté-

# DANS LA DIRECTION **CHANGEMENTS**

général de Worthington (Canada) Ltd. M. Allan est président et directeur membre du conseil d'administration. avril 1966, M. Hugh D. Allan a été élu Lors de l'assemblée annuelle du 22

# AVEC LE PERSONNEL RELATIONS

mentations correspondantes. ployés salariés ont bénéficié d'augveaux benefices marginaux, Les emtations de salaires ainsi que de nouen octobre 1968, accorde des augmen-Un contrat de trois ans, prenant fin payés à l'heure de l'usine de Montréal. est intervenue avec les employés terminée le 25 avril 1966, une entente Après une grève d'un mois, qui s'est

> d'affaires satisfaisant pour 1967. \$14,000,000. Il présage donc un chiffre même époque, lequel n'était que de plus élevé que celui de 1965 à la \$23,000,000. Ce montant est beaucoup au 31 décembre 1966 s'élevait à Le montant des commandes en carnet

Fonds de roulement à la fin de l'exercice ..

tinés à des clients du Canada. trains à turbine de sept voitures despar la compagnie, ainsi que cinq type "Century", de 3000 CV, construits comprenant les premiers modèles du mentionnons 22 locomotives diesel, Parmi les commandes à remplir,

Extérieure du Canada. avec l'assistance du Bureau de l'Aide tives, dont le financement a été obtenu ment de l'Inde, portant sur 30 locomocommande importante du gouverne-Elle a reçu, au début de 1967, une toutes les possibilités d'exportation. La compagnie développe activement

ce genre de matériel. On peut s'attenprévoyons une demande soutenue pour leur sont en cours d'exécution et nous bortants pour des échangeurs de cha-Un certain nombre de contrats im-

les actions en circulation de Worthington (Canada) Ltd., de la compagnie mère, Worthington Corporation, des États-Unis. Cette importante acquisition a été accompagnée d'ententes entre MLW et Worthington Corporation autorisant MLW et Worthington (Canada) Ltd. à fabriquer, vendre et distribuer une gamme étendue de produits Worthington.

Worthington (Canada) Ltd. possède une usine à Brantford, Ontario, et des bureaux de vente dans tout le Canada. Elle fabrique des compresseurs, des pompes, des vannes de commande et d'autres produits portant la marque Worthington. Grâce aux machines-outils plus puissantes dont dispose outils plus puissantes de Montréal, la compagnie pourra maintenant fabricompagnie pourra maintenant fabriquer au Canada une gamme beaucoup plus étendue de produits Worthington.

état s'est maintenu au même niveau qu'en 1965.

Les livraisons d'échangeurs de chaleur destinés aux centrales d'électricité et aux industries de transformation ont nettement augmenté au cours de l'année. Les expéditions de machines destinées à l'industrie de pâtes et papiers ont également dépassé les chiffres de 1965, tandis que les ventes de matériel industriel sont demeurées au même niveau.

Les ventes de la filiale de la company pagnie, W. K. Davidson and Company Limited, ont progressé de façon marquée comparativement à l'exercice précédent et contribué dans une proportion accrue aux bénéfices.

La Compagnie a poursuivi son programme de diversification en faisant l'acquisition, le 6 mai 1966, de toutes

Le bénéfice net de l'exercice 1966 s'est élevé à \$890,000, soit \$1.11 par action ordinaire, ce qui constitue une nette amélioration par rapport au bénéfice net de 1965 qui était de \$629,000, ou  $79\phi$  par action.

Cette augmentation du bénéfice net en 1966 est attribuable à des résultats d'exploitation plus rémunérateurs et à l'incorporation des bénéfices réalisés par notre nouvelle filiale, Worthington par lotre nouvelle filiale, Worthington

Dans le domaine du matériel ferroviaire, trente-quatre locomotives diesel ont été expédiées aux chemins de fer canadiens et quatre à des entreprises industrielles. Nous avons également livré des voitures de chemin de fer en aluminium. Le volume des ventes de pièces détachées et des remises en



Ce wagon à dôme motorisé inachevé est destiné à l'un des cinq trains à turbine UAC/CNR que l'on est en train de construire dans l'usine de MLW.

# RÉSUMÉ DES PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

| n (Canada) Ltd. | nclure Worthingto | Les chiffres de 1965 n'ont pas été revisés de manière à i |
|-----------------|-------------------|---|
|                 |                   |   |
| 137,8           | 2,936             | Nombre d'actionnaires                                     |
| 10,958,000      | 11,047,000        | Fonds de roulement net                                    |
| 431,000         | 000,718           | Amortissement   |
| 280,000         | 482,000           | Agrandissement de l'usine et achat d'équipement           |
| 782             | <b>₹80,</b> ₽     | Nombre moyen d'employés                                   |
| 000Ԡ69Ԡ         | 000'960'∠         | Salaires et bénéfices marginaux                           |
| 000,794,6       | 000'906'6         | Surplus gagné   |
| 09.             | 09.               | Dividende par action ordinaire                            |
| 000,084         | 000,084           | Dividendes sur les actions ordinaires                     |
| e7.             | 11.1              | Bénéfice par action                                       |
| 000'679         | 000'068           | Bénéfice net après impôts                                 |
| 000'06          |                   | Bénéfice net résultant de vente d'actif                   |
| 239,000         | 000,507           | Impôts sur le revenu                                      |
| ۱,078,000       | 1,593,000         | Bénéfice avant impôts                                     |
| \$24,921,000    | 000,629,06\$      | səjuəV  |
|                 |                   |   |
| 996L            | 9961              |   |



# RAPPORT ANUEL DES ADMINISTRATEURS 1966

MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED, MONTRÉAL, QUEBEC

# Agents de transferts:

Royal Trust Company Montréal, Toronto, Winnipeg, Vancouver

Bank of Montreal Trust Company 64 Wall Street, New York

# Régistraires:

Montreal Trust Company Montréal, Toronto, Winnipeg, Vancouver

Bank of Montreal Trust Company 64 Wall Street, New York

# Conseil d'administration :

Hugh D. Allan John E. L. Duquet, C.R. Percy M. Fox William E. Lewis William G. Miller John J. Morris Altred L. Penhale Altred L. Penhale Henry Valle

# Bureau de direction:

William G. Miller, président du conseil d'administration

président John J. Norris, vice-président, contrôleur et trésorier

Keith D. Landell, vice-président, service commercial

Henry M. Bourcier, secrétaire

Henry Valle,



# MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS LIMITED



# MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED

# Annual General Meeting of Shareholders

HOCHELAGA ROOM — 14th FLOOR — BANK OF MONTREAL BUILDING 129 ST. JAMES STREET WEST MONTREAL, QUEBEC, CANADA

Friday, April 21st, 1967, at 10:30 o'clock a.m.

# NOTICE

Notice is hereby given that the Annual General Meeting of the Shareholders of Montreal Locomotive Works, Limited will be held in the Hochelaga Room — 14th Floor — Bank of Montreal Building, 129 St. James Street West, Montreal, Quebec, Canada, on Friday, the 21st day of April, 1967, at the hour of 10:30 o'clock, in the forenoon for the following purposes, that is to say:

- (1) to receive, consider and, if deemed fit, to approve the Consolidated Balance Sheet, Consolidated Statement of Income, Consolidated Statement of Surplus, Auditors' Report and Report of the Directors of the Company for the fiscal period ended December 31st, 1966;
- (2) to consider and, if deemed fit, to sanction and approve all the acts, transactions and proceedings of the Directors and Officers of the Company during the fiscal period ended December 31st, 1966;
- (3) to elect Directors;

- (4) to appoint Auditors and to fix or to authorize the Board of Directors to fix their remuneration;
- (5) to transact such other business as may properly come before the meeting;
- (6) to adjourn the meeting from time to time and from place to place with or without notice as the meeting may determine.

If you are unable to attend the meeting personally, will you please execute the enclosed form of instrument of proxy and return the same to the Secretary, Montreal Locomotive Works, Limited, 1505 Dickson Street, Montreal, Quebec, Canada, in such manner that the same shall be received prior to the time fixed for the meeting; a stamped self-addressed envelope being herewith enclosed which may be used for such purpose.

GIVEN at the City of Montreal this 21st. day of March, 1967.

By order of the Board of Directors, HENRY M. BOURCIER, Secretary.

# MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED

# Annual General Meeting of Shareholders

HOCHELAGA ROOM — 14th FLOOR — BANK OF MONTREAL BUILDING
129 ST. JAMES STREET WEST
MONTREAL, QUEBEC, CANADA

Friday, April 21st, 1967, at 10:30 o'clock a.m.

Nº 2644

# INSTRUMENT OF PROXY

I/We, the undersigned, being a shareholder of Montreal Locomotive Works, Limited, hereby nominate, constitute and appoint Henry Valle, President or, failing him, John E. L. Duquet, Q.C., a Director, or, failing him, Percy M. Fox, a Director, or, failing him, Henry M. Bourcier, Secretary, or

the attorney, representative, agent and proxy of the undersigned with full power and authority to attend, vote and otherwise act for and on behalf of the undersigned at the Annual General Meeting of Shareholders of Montreal Locomotive Works, Limited to be held in the Hochelaga Room — 14th Floo — Bank of Montreal Building, 129 St. James Street West, Montreal, Quebec, Canada, on Friday, the 21st day of April, 1967, and at any and all adjournments thereof with full power of substitution, the undersigned hereby revoking all previous proxies and hereby agreeing to ratify and confirm all that the said proxy or proxies and the substitute or substitutes of all or any one of them may lawfully do in virtue hereof.

GIVEN at this day of 1967

MRS JANE LYNCH

MRS JANE LYNCH
66 OAKMOUNT RD APT 104
TORONTO 9 ONT

Signature of Shareholder

Address of Shareholder

NOTE: If the Shareholder desires to appoint any proxy to act for him other than the persons hereinabove named, the Shareholder should strike out the names of the persons mentioned and insert the name of the proxy which the Shareholder desires to appoint.

# MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED

# Assemblée générale annuelle des Actionnaires

SALLE HOCHELAGA — 14ème ÉTAGE — ÉDIFICE DE LA BANQUE DE MONTRÉAL 129 OUEST, RUE ST-JACQUES MONTRÉAL, QUÉBEC, CANADA

Le vendredi 21 avril 1967, à 10:30 heures du matin

# **AVIS**

s est donné par les présentes que l'assemblée générale annuelle des actionnaires de la Montreal Locomotive Works, Limited sera tenue dans la Hochelaga — 14ème étage — édifice de la Banque de Montréal, 129 ouest, rue St-Jacques à Montréal, Québec, Canada, le vendredi 21 avril 1967 heures trente du matin, dans le but suivant, c'est-à-dire:

- de recevoir, d'étudier et, si jugé convenable, d'approuver le bilan consolidé, l'état consolidé du revenu, l'état consolidé du surplus, le rapport des vérificateurs des comptes et le rapport des administrateurs de la compagnie pour l'année fiscale qui s'est terminée le 31 décembre 1966;
- (2) d'étudier et, si jugé convenable, de sanctionner et d'approuver tous les actes, transactions et délibérations des administrateurs et des officiers de la compagnie au cours de l'année fiscale qui s'est terminée le 31 décembre 1966;

or

- (3) d'élire les administrateurs ;
- (4) de nommer les vérificateurs des comptes et de fixer ou autoriser le conseil d'administration à fixer leur rémunération;
- (5) de traiter toute autre affaire qui pourra être correctement soumise à l'assemblée;
- (6) d'ajourner l'assemblée de date en date et de lieu en lieu, avec ou sans avis, comme le décidera l'assemblée.

si vous êtes dans l'impossibilité d'assister personnellement à l'assemblée, vous êtes prié de bien vouloir remplir l'acte de procuration ci-joint et le rner au secrétaire de la Montreal Locomotive Works, Limited, 1505 rue Dickson, Montréal, Québec, Canada, afin qu'il soit reçu avant la date fixée l'assemblée. L'enveloppe ci-jointe adressée et affranchie est à cet effet.

Donné en la ville de Montréal, Québec, Canada, ce 21ème jour de mars 1967.

Par ordre du conseil d'administration, Le secrétaire : HENRY M. BOURCIER.

# MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED

# Assemblée générale annuelle des Actionnaires

SALLE HOCHELAGA — 14ème ÉTAGE — ÉDIFICE DE LA BANQUE DE MONTRÉAL 129 OUEST, RUE ST-JACQUES MONTRÉAL, QUÉBEC, CANADA

Le vendredi 21 avril 1967, à 10:30 heures du matin

# ACTE DE PROCURATION

e/Nous soussigné(s), actionnaire(s) de la Montreal Locomotive Works, Limited, nomme/nommons, constitue/constituons et désigne/désignons par résentes Henry Valle, président, ou en son absence, John E. L. Duquet, C.R., administrateur, ou en son absence, Percy M. Fox, administrateur, ou n absence, Henry M. Bourcier, secrétaire, ou de le mandataire, représentant, agent et fondé de pouvoir

de le mandataire, représentant, agent et fondé de pouvoir s) soussigné(s), avec plein pouvoir et autorité d'assister, de voter et autrement agir pour le(s) soussigné(s) et en son(leur) nom à l'assemblée ale annuelle des actionnaires de la Montreal Locomotive Works, Limited qui sera tenue en la salle Hochelaga — 14ème étage — édifice de la Banque ontréal, 129 ouest, rue St-Jacques à Montréal, Québec, Canada, le vendredi 21e jour d'avril 1967, ainsi qu'à chaque et tous les ajournements de ladite blée avec plein pouvoir de substitution, le(s) soussigné(s) révoquant par les présentes toutes les procurations antérieures et acceptant par les ntes de ratifier et de confirmer tout ce que ledit fondé de pouvoir ou lesdits fondés de pouvoir et le suppléant ou les suppléants de tous les fondés de vous les l'un quelconque d'entre eux pourra légalement faire en vertu des présentes.

| né en | ce                    | jour de                    | 196 |
|-------|-----------------------|----------------------------|-----|
|       |                       |                            |     |
|       | argent meter in the f | Signature de l'actionnaire |     |
|       |                       |                            |     |
|       |                       | Adresse de l'actionnaire   |     |

: Si l'actionnaire désire nommer pour agir en son nom un fondé de pouvoir autre que les personnes nommées ci-dessus, il doit biffer les noms des personnes mentionnées et inscrire le nom du fondé de pouvoir qu'il désire nommer.

# BUSINESS REPLY ENVELOPE

NO POSTAGE STAMP NECESSARY IF MAILED IN CANADA

6c. POSTAGE WILL BE PAID BY

MR. H. M. BOURCIER, Secretary

MONTREAL LOCOMOTIVE WORKS, LIMITED P.O. Box 1000, Place d'Armes,

MONTREAL, P.Q.

CANADA



